



Hoop. Droom. Werkelijkheid.



# Start Your Business

hét complete programma  
voor ambitieuze nieuwkomers  
ondernemers

# Waarom Pangea Incubator?

Pangea Incubator (hierna Pangea) ondersteunt vluchtelingen/nieuwkomers bij het komen tot sociale en economische integratie in de Nederlandse samenleving via ondernemerschap.

Veel vluchtelingen met een niet-westerse achtergrond zitten langdurig in de bijstand en dit aantal neemt toe. Een aanzienlijk deel van deze groep is gevlucht ondernemer. Zij kunnen hun talent en ervaring nauwelijks inzetten in Nederland.

## Oorzaken

- Er is onvoldoende zicht op de talenten en achterliggende ervaring qua ondernemerschap onder nieuwkomers.
- De focus ligt vaak op bemiddeling naar werk in loondienst, en dan nog vaak de 'kortste weg naar werk', waarbij matching met achtergrond en competenties beperkt aan bod komt.
- Uit angst rechten te verliezen en door onbekendheid met regels durven veel nieuwkomers hun diepere wensen niet te uiten bij instanties.
- Er is soms een gebrek aan informatie en kennis bij gemeenten en andere stakeholders rond integratie van nieuwkomers.
- Er is sprake van een nog relatief lage uitstroom naar zelfstandig ondernemerschap vanuit de bijstand/participatiewet.
- De kans voor sociale activering en voor lokale (economische) groei en integratie via ondernemerschap is vaak nog onderbelicht.

**Bijna 20%  
van de startende  
ondernemers heeft  
een niet-westerse  
migratieachtergrond**

**Meer dan 50%  
van de bijstands-  
gerechtigden komt  
uit een niet-  
westers land**

Pangea gelooft dat er enorme kansen liggen om het potentieel van nieuwkomers ondernemers veel sterker te verbinden met lokale bedrijven, economie en samenleving, door deze ondernemers te zien voor wie ze zijn: krachtige, creatieve zakenmensen die ons allemaal kansen komen bieden als ze hun talent kunnen benutten en hun waardevolle ervaring kunnen gebruiken. Zo verrijken zij onze samenleving.

## Onze Oplossing

Start Your Business, het complete programma voor nieuwkomers die:

- een bedrijf willen starten in Nederland
- hun business idee hebben voorbereid
- aantoonbaar gemotiveerd en ambitieus zijn
- A2 richting B1 niveau Nederlandse taal
- parttime werken of een (bijstands)uitkering ontvangen
- voldoende stabiliteit (sociaal en medisch) ervaren

**Pangea creëert  
een omgeving  
waarin talentvolle en  
ambitieuze nieuwkomers  
ondernemers  
succesvol kunnen  
ondernemen.**

### Waarom Start Your Business?

- Vroegtijdig contact met nieuwkomers
- Interculturele zakelijke communicatie
- Waardevolle netwerken met lokale ondernemers
- Duurzame sociale en economische integratie
- Focus op structurele omzet
- Behoeften vanuit talent en competentie nieuwkomers zijn leidend
- Lokaal betrokken projectleider
- Community building met andere ondernemers en stakeholders

**RESULTAAT-GERICHT**  
**60% van de deelnemers bouwt binnen 12 maanden – en 80% binnen 24 maanden – een eigen bedrijf met structurele omzet op.**

### Hoe werkt Start Your Business?

#### A. VOORBEREIDINGSFASE

INVENTARISATIE  
EN VOORBEREIDING

(min. 3 maanden)

#### B. SELECTIEFASE

WERVING EN SELECTIE

(3 maanden)

#### C. PROGRAMMAFASE

TRAINING, COACHING  
EN OPBOUW EIGEN  
BEDRIJF

(12-24 maanden)



Alle fasen worden onder aanvoering van een lokale projectleider doorlopen.

# A VOORBEREIDINGSFASE

**Doel:** startklaar maken van het project. **Activiteiten:** verkrijgen projectfinanciering, maken afspraken met gemeenten en betrekken lokale projectpartners.

## **Projectfinanciering**

Projectkosten worden gedekt door programmaprijs per deelnemer. Deze wordt betaald door gemeenten, sponsor en/of deelnemer (nieuwkomer). Projectleider zorgt voor financiering van de programmaprijs voordat de volgende fase (selectiefase) start. Eventueel aanvullende projectfinanciering wordt verzorgd door de programmamanager.

## **Gemeenten**

Deelnemers (nieuwkomers) met bijstands-uitkering worden gedurende programma

(fase C, zie hieronder) lid van een sociale coöperatie. Hierdoor bouwen zij hun bedrijf op met behoud van uitkering. Met gemeenten worden hierover afspraken gemaakt.

## **Projectpartners**

Lokale zakelijke netwerken zijn cruciaal voor nieuwkomers ondernemers. Gevestigde ondernemers worden benaderd voor een rol als vrijwillig businesscoach. De lokale Sociale Kaart wordt betrokken bij het project voor deelnemers met sociale issues.



# B

## SELECTIEFASE

**Doel:** per project 10-15 gekwalificeerde deelnemers. **Activiteiten:** inschakelen wervingskanalen; selecteren van deelnemers.

### Werven

Voor het werven van deelnemers worden voorlichtingsbijeenkomsten gegeven bij:

- Gemeenten
- Taalscholen
- AZC's

Daarnaast zetten nieuwkomers en andere stakeholders hun netwerk in.

### Selecteren

Deelnemers worden geselecteerd op basis van selectiecriteria (zie hierna). Bij voldoende deelnemers wordt de programmafase (fase C) opgestart.

### SELECTIECRITERIA

- Kracht van het bedrijfsidee
- Openheid, nieuwsgierigheid en leerbaarheid t.a.v. taal, markt en regels in Nederland
- Taalniveau Nederlands A2 richting B1
- Support vanuit eigen directe omgeving
- Visie en goedkeuring klant-/casemanager gemeente
- Bereidheid om parttime te werken in een relevante branche ten gunste van de eigen bedrijfsontwikkeling
- Gezondheid en welzijn versus belastbaarheid om onderneming op te bouwen
- Familie en woonsituatie
- Talenten en vaardigheden, openheid voor samenwerking en algehele leerbaarheid





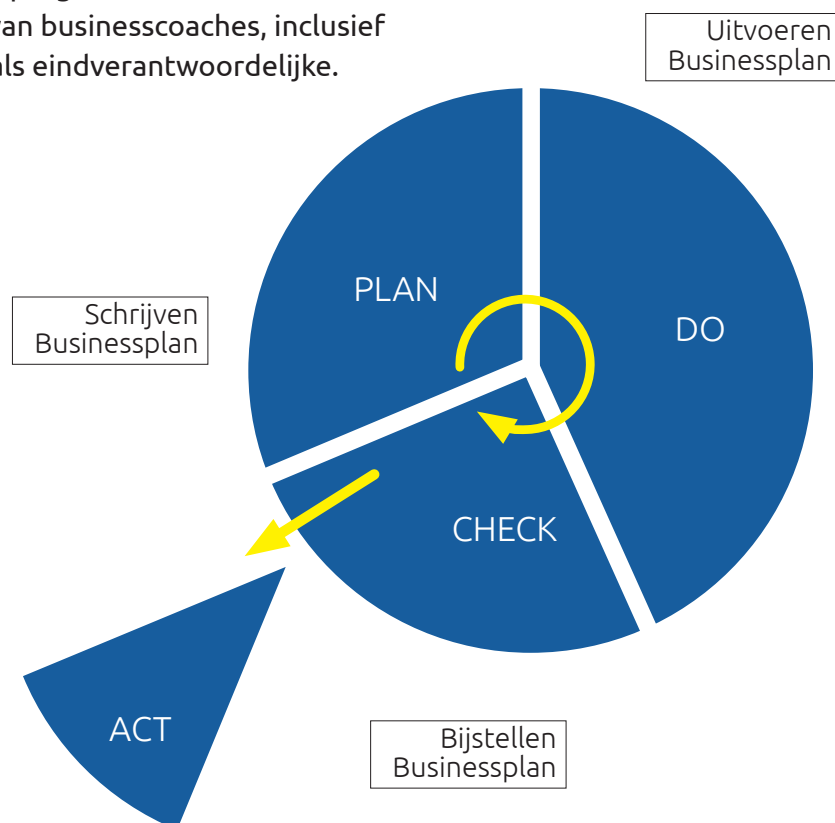
## PROGRAMMAFASE

Programmafase is de uitvoeringsfase van het project. Doel: deelnemers bouwen eigen bedrijf op met structurele omzet. Activiteiten: businessplan schrijven, uitvoeren en bijstellen; vaardigheden leren en toepassen.

Programmafase, geïnspireerd door de PDCA cyclus, bestaat uit drie modules:

1. Plan: schrijven businessplan en leren skills
2. Do: uitvoeren plan en toepassen skills
3. Check: bijstellen plan en toepassen skills

Deelnemers worden in de programmafase intensief begeleid door een team van businesscoaches, inclusief de senior businesscoach als eindverantwoordelijke.



Na module Check schrijft deelnemer eigen bedrijf in bij KVK en is vanaf dan zelfstandig ondernemer. De nieuwkomers ondernemers worden dan minimaal 1 jaar lid van de Pangea Community. Voordelen:

- Profiteren van expertise, kennisdeling en zakelijke kansen vanuit het netwerk
- Treden op bij events als inspirerend voorbeeld voor nieuwe deelnemers;
- Dragen bij aan het versterken van Pangea en andere nieuwkomers.

1. PLAN	2. DO	3. CHECK
Maand 1	Maand 5 t/m 6	Maand 10 t/m 12-24
Idee, Business Model Canvas, entrepreneursscan (e- scan), persoonlijk leiderschap	Marketingcommunicatie : social media training & inrichting, website, online/offline aanwezigheid	Inventariseren hiaten en noodzakelijke updates in Business Model Canvas, businessplan, persoonlijk leiderschap, 2e e-scan
Maand 2 t/m 4	Maand 7 t/m 9	
Businessplan, persoonlijk leiderschap, lessen: marketing, finance, legal, etc. Fieldwork: businesscoach matching, stage, persona's, prototyping, etc. Pangea pitch met gevestigde ondernemers en investeerders	Klantbenadering, opvolging, eerste klanten: interculturele zakelijke communicatie, verkooptraining, klantadministratie, opvolgsysteem, netwerk acties, bezoek events	



#### Pangea Incubator

- Onderkent de leemten in de begeleiding van nieuwkomers ondernemers met een niet-westerse achtergrond bij de start van hun bedrijf
- Streeft naar een duurzame oplossing op lokaal/ regionaal niveau in samenwerking met gemeenten en gevestigde ondernemers en andere stakeholders
- Is opgericht in 2019 en startte in 2021 het eerste Start Your Business project in Alkmaar
- Werkt samen met landelijke stakeholders door landelijke behoefte en ambitie

## VOORDELEN VOOR GEMEENTE

### Administratief ontzorgen

Administratieve verrekening is zeer beperkt omdat een nieuwkomer ondernemer tijdens het project lid is van een sociale coöperatie. Ook neemt Pangea een deel van de intake voor haar rekening.

### Kosten besparen

Een nieuwkomer ondernemer stroomt binnen 12-24 maanden uit de bijstand en bespaart jaarlijks tenminste € 20.000 aan uitkeringen en zorgkosten.

### Succesvol integreren

Door een hechte verbinding met lokale ondernemers en tussen nieuwkomers ondernemers, wordt welzijn en welvaart toegevoegd aan onze samenleving en volgt integratie als vanzelf.

### Sneller inburgeren

Inburgeren gaat sneller als nieuwkomers Inburgeren gaat sneller als nieuwkomers ondernemers dagelijks in contact zijn met Nederlandssprekende mensen, zoals trainers en businesscoaches.

Dat is van waarde voor het Plan Inburgering en Participatie (PIP).

**Ambitie Pangea  
Vanaf 2025  
realiseren we  
jaarlijks in 12 regio's  
Start Your Business  
projecten.**

## Resultaten deelnemers Start Your Business

DIRECTE EFFECTEN	INDIRECTE EFFECTEN
Aangescherpt bedrijfsconcept	Integratie en werkelijk inburgeren
Nederlandse taalontwikkeling	Welzijn en welvaart
Inspiratie en betekenis voor familie	Financiële onafhankelijkheid
Eigen geld verdienen	Zelfstandigheid
Ambassadeur voor nieuwe deelnemers	Zelfvertrouwen
Inzicht in eigen sterke en zwakke punten	Betekenis voor samenleving
Groter zakelijk netwerk	Betere gezondheid
Hulp op andere leefgebieden	Werkgever voor andere nieuwkomers



## ONZE VISIE

Wij geloven dat er enorme kansen liggen om de potentie van nieuwkomers ondernemers veel sterker te verbinden aan lokale bedrijven, economie en samenleving. Door deze ondernemers te zien als wie ze zijn: krachtige, creatieve zakenmensen die kansen komen brengen voor ons allemaal als ze hun talent kunnen benutten en ervaring inzetten.

## ONZE MISSIE

Door uitgekende en complete programma's realiseren wij een sterke community van nieuwkomers ondernemers in verbinding met lokale ondernemers. We voegen welzijn en welvaart toe aan onze samenleving zodat integratie als vanzelf volgt.

### Landelijke stakeholders



Microfinanciering Nederland



Rotary



ICT vanaf Morgen



Immigration  
Guidance  
Foundation



UAF



LaNSCO

Landelijk Netwerk  
Sociaal Coöperatief Ondernemerschap

## Interesse om met ons samen te werken?

Voel jij je verbonden met onze visie op nieuwkomers ondernemers en samenleving en wil je bijdragen aan hun succes als zelfstandig ondernemer?

Neem contact op met Rob Croonenberg of Marcel Keyser

### Pangea zoekt jou! Ben jij?

- Open minded beleidsadviseur/klantmanager bij een gemeente. Jij wil een oplossing die werkt.
- Bevlogen projectleider met een relevant lokaal/regionaal netwerk. Jij wil maatschappelijk uitgedaagd worden.
- Succesvol ondernemer/ervaren businesscoach met affiniteit met de doelgroep. Jij wil:
  - een gevluchte ondernemer coachen/helpen tot zelfstandig ondernemer en/of
  - voor gevluchte ondernemer via personal sponsorship deelname aan Start Your Business mogelijk maken en/of
  - Pangea financieel ondersteunen

#### Rob Croonenberg

[rob@pangea-incubator.nl](mailto:rob@pangea-incubator.nl)

06 4617 6916

#### Marcel Keyser

[marcel@pangea-incubator.nl](mailto:marcel@pangea-incubator.nl)

06 1111 8638

#### Pangea incubator

[www.pangea-incubator.nl](http://www.pangea-incubator.nl)



Hoop. Droom. Werkelijkheid.

